

«УТВЕРЖДЕНА»

Директором МКОУ «СОШ с. Ильичевское»

Т.И. Байрамукова



**Концепция развития  
муниципального казенного общеобразовательного учреждения  
«Средняя общеобразовательная школа с. Ильичевское»**

## **1. Введение**

Концепция развития образовательной организации предполагает перспективный переход школы в качественно новое состояние и имеет своей целью развитие за счёт развития внутреннего потенциала самой школы. Концепция призвана запускать и сопровождать такие механизмы, которые обеспечивают результативность образовательной деятельности.

Концепция развития образовательной организации сфокусирована на:

- школьной культуре, управлении и организации в целом;
- политике и практике в области преподавания, и политике и практике обучения для всех: и учащихся, и учителей;

**Концепция развития** в МКОУ «СОШ с. Ильичевское» спроектирована с учётом условий работы школы, оказывающих существенное влияние на качество образования.

На сегодняшний день в МКОУ «СОШ с. Ильичевское» выделен ряд проблем, влияющих на качество образования:

- 1) низкая материально-техническая оснащённость школы;
- 2) значительное количество малообеспеченных семей, многие из которых мало занимаются вопросами воспитания и развития детей;
- 3) значительная часть родительской общественности занимает пассивную позицию в отношении к школе, не осознавая себя в роли потребителей образовательных услуг, что снижает внешнюю мотивацию обучения школьников. С возрастом детей активность родителей падает.

Однако мы понимаем, что процесс взаимодействия семьи и школы должен быть направлен на активное включение родителей в образовательную деятельность.

Работа с родителями осуществляется посредством проведения родительских собраний, классных часов, массовых мероприятий (День матери, Новогодние утренники, День знаний и другие). В школе сформирован Управляющий совет школы, в состав которого входят наряду с учащимися и родители. Совет школы играет важную роль в организации образовательной деятельности в школе. Связь семьи, школы и общественности – важнейшее условие эффективного обучения и воспитания школьников. Школа устанавливает связи с другими социальными структурами, формируя социально-педагогический комплекс.

**1.1. Нормативным основанием осуществления деятельности МКОУ «СОШ с. Ильичевское» служат следующие документы:**

- Конституция Российской Федерации
- Федеральный закон от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»
- Национальный проект РФ «Образование», Указ Президента Российской Федерации Путина В.В. от 7 мая 2018 № 204
- Государственная программа Российской Федерации «Развитие образования» на 2018- 2025 гг., утвержденная Постановлением Правительства РФ от 26 декабря 2017 г. № 1642;
- Стратегия развития информационного общества в Российской Федерации, утвержденная Указом Президента РФ 07.02.2008 № Пр-212
- Стратегия развития воспитания в РФ на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 № 996-р

- Концепция общенациональной системы выявления и развития молодых талантов, утвержденная Президентом РФ 03.04.2012 № Пр-827
- Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Минобрнауки России от 06.10.2009 № 373 □ Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Минобрнауки России от 17.12.2010 № 1897
- Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования, утвержденный приказом Минобрнауки России от 17.05.2012 № 413
- Основы государственной молодежной политики до 2025 года, утвержденные распоряжением Правительства РФ от 29.11.2014 №2403-р
- Устав и локальные акты МКОУ «СОШ с. Ильичевское»

### **1.2. Приоритетными целями МКОУ «СОШ с. Ильичевское» являются:**

- обеспечение доступности качественного образования всем категориям обучающихся;
- укрепление и обновление материально-технической базы школы для формирования у обучающихся современных технологических и гуманитарных навыков;
- обновление содержания образования: реализация новых технологий обучения и воспитания, создание профильных классов на уровне среднего общего образования;
- развитие способностей и талантов учащихся через систему дополнительного образования, внеурочной деятельности, волонтерства;
- реализация мероприятий по поддержке образования для детей с ОВЗ;
- развитие современной и безопасной цифровой образовательной среды путем обновления информационно-коммуникационной инфраструктуры;
- расширение возможностей для постоянного творческого и профессионального роста и развития педагогических работников, в том числе через систему повышения квалификации.

**1.3. Миссия школы заключается в достижении современного качества образования путем создания оптимальной образовательной среды, максимально удовлетворяющей запросы личности, обеспечивающей индивидуальное развитие учащихся и их личностный рост.**

## **2. Анализ текущего состояния, описание ключевых рисков развития МКОУ «СОШ с. Ильичевское»**

### **2.1. Анализ школьной системы образования**

Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа с. Ильичевское», расположена по адресу 369104, Карачаево-Черкесская Республика, Прикубанский район, с. Ильичевское, ул. Северная, 19

Школа реализует следующие образовательные программы:

- Основная образовательная программа начального общего образования
- Основная образовательная программа основного общего образования
- Основная образовательная программа среднего общего образования

- Образовательная общеразвивающая программа дополнительного образования.

В 2020-2021 учебном году в школе обучается 13 классов:

| Уровень НОО         | Уровень ООО         | Уровень СОО         |
|---------------------|---------------------|---------------------|
| 1 кл. – 1           | 5 кл. – 1           | 10 кл. – 1          |
| 2 кл. – 2           | 6 кл. – 2           | 11 кл. – 1          |
| 3 кл. – 1           | 7 кл. – 1           |                     |
| 4 кл. – 1           | 8 кл. – 1           |                     |
|                     | 9 кл. – 1           |                     |
| <b>Всего: 5 кл.</b> | <b>Всего: 6 кл.</b> | <b>Всего: 2 кл.</b> |

Наблюдается увеличение набора на уровне начального общего образования и на уровне среднего общего образования. Обучение на уровне среднего общего образования реализуется по ФГОС СОО в штатном режиме.

Обучение в школе осуществляется в одну смену. Школа работает в режиме шестидневной недели в 2-11 классах. В режиме пятидневной недели обучаются учащиеся 1 класса.

Продолжительность учебных периодов: в 1-4, 5-9 классах учебный год делится на четверти, в 10-11 классах – на полугодия.

Нагрузка обучающихся соответствует требованиям СанПиН10. Система аттестации достижений, обучающихся: 2-4 классы - промежуточная; 5-8 классы – промежуточная; 9 классы – государственная (итоговая) аттестация; 10 классы – промежуточная; 11 классы – государственная (итоговая) аттестация.

#### ***Контингент обучающихся***

| Категория                                                                     | 1-4 класс | 5-9 класс | 10-11 класс | итого |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|-------|
| Всего обучающихся в ОО:                                                       | 76        | 86        | 8           | 170   |
| Всего классов в ОО:                                                           | 5         | 6         | 2           | 13    |
| Малообеспеченные семьи: в них детей                                           | 15/52     | 8/25      | 1/1         | 24/78 |
| Многодетные семьи / в них школьников                                          | 14/51     | 9/28      | 2/3         | 25/82 |
| Семьи, находящиеся в социально-опасном положении/в них детей (всего по школе) | 0         | 0         | 0           | 0     |
| Дети, состоящих в КДН                                                         | 0         | 0         | 0           | 0     |
| Дети, состоящих на ВШУ (особое педагогическое внимание)                       |           |           |             |       |
| Дети – инвалиды (по справкам)                                                 | 4         | 3         | 0           | 7     |
| Дети-сироты (опекаемые)                                                       | 0         | 0         | 0           | 0     |
| Дети с ОВЗ                                                                    | 2         | 10        | 1           | 13    |

#### ***Кадровый состав***

Штат МКОУ «СОШ с. Ильичевское» состоит из 27 педагогических работника и 3 руководящих работников. Высшее образование имеет 23 педагогических работника, среднее профессиональное образование 4 педагога. Аттестовано 21 педагог, из них высшую квалификационную категорию имеет 18 педагогов, первую-3. 6 педагога аттестованы на соответствие занимаемой должности.

Высокий социальный статус педагогов МКОУ «СОШ с. Ильичевское»: три педагога являются экспертами региональных предметных комиссий: по обществознанию - 1, по русскому языку – 1, по химии - 1.

За последние 3 года 100% педагогических работников прошли повышение квалификации по одному или нескольким направлениям профессиональной деятельности.

### ***Материально-техническое оснащение***

МКОУ «СОШ с. Ильичевское» имеет 14 учебных помещений, специализированных кабинетов нет, 1 кабинет информатики, 1 спортивный зал.

Имеется библиотека, читального зала нет. Общий фонд школьной библиотеки составляет 6890 экз. Доля учащихся, пользующихся услугами библиотеки – 100 %.

Спортивный зал принят в эксплуатацию в 2020 году соответствуют нормам охраны труда, правилам техники безопасности, санитарным правилам и возрастным особенностям обучающихся. Подана заявка на необходимое спортивное оборудование.

Здание образовательного учреждения, набор и размещение помещений для осуществления образовательного процесса, активной деятельности, отдыха, питания и медицинского обслуживания обучающихся, их площадь, освещенность и воздушно – тепловой режим, расположение и размеры рабочих, учебных зон и зон для индивидуальных занятий обеспечивают возможность безопасной и комфортной организации всех видов учебной и внеурочной деятельности для всех участников образовательного процесса.

Учебное пространство кабинетов оснащено комплектами учебной мебели в соответствии с требованиями СанПиН, стеллажами с раздаточным учебным материалом, находящимся в свободном доступе для детей; учебными книгами, центральной доской. Возможность проецирования на доску со стационарного или мобильного компьютеров с потолочным размещением проектора имеется в 3 классах.

В школе имеются лицензированный медицинский, процедурный кабинеты, оснащенные в соответствии с основными требованиями СанПиН.

На текущий момент в образовательной деятельности используется 57 единиц компьютерной техники: 6 персональных компьютеров, 51 ноутбук. В школе имеется 2 мобильных класса: начальная школа-2.

Также в школе имеется: 3 принтера и 5 МФУ, 5 проекторов, 5 интерактивных досок.

Учащиеся и педагоги имеют полный доступ к компьютерной технике.

Скорость подключения к сети Интернет до 20 Мб/с. Количество компьютеров, подключённых к сети Интернет-6.

Организация безопасности учащихся проводится комплексно и включает в себе ряд мероприятий: пожарная безопасность, видеонаблюдение. Имеются кнопки экстренного вызова наряда полиции. Образовательное учреждение ограждено по периметру заградительным сооружением.

В школе установлена автоматическая система пожарной сигнализации, на всех этажах установлены датчики-дымоулавливатели.

Материально-технические условия школы обеспечивают возможность достижения обучающимися установленных стандартами требований к результатам освоения образовательных программ, а также соблюдения всех норм и правил.

## ***Образовательные результаты***

### **АНАЛИЗ ОБУЧЕННОСТИ ПО ИТОГАМ 2018, 2019, 2020 ГОДА.**

|             | Кол-во обучающихся | Успеваемость | Качество знаний |
|-------------|--------------------|--------------|-----------------|
| 2018 - 2019 | 170                | 100          | 46              |
| 2019 - 2020 | 168                | 100          | 47              |
| 2020 - 2021 | 170                | 100          | 51              |

#### Оценка содержания и качества подготовки обучающихся

**Результаты государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования (средний балл, анализ неуспешных результатов)**

#### *Количество аттестатов с отличием*

| 2017-2018 учебный год | 2018-2019 учебный год | 2019-2020 учебный год |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 1                     | 0                     | 2                     |

#### *Динамика результатов ЕГЭ по русскому языку*

| 2017-2018 учебный год | 2018-2019 учебный год | 2019-2020 учебный год |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 59,0                  | 62, 5                 | 78,0                  |

Факторы, которые повлияли на повышение результативности ЕГЭ: высокая мотивация учащихся, достаточное владение технологиями оценивания педагогом, заинтересованность учащихся в получении высоких результатов ЕГЭ

#### *Динамика результатов ЕГЭ по математике*

##### **Математика (профильный уровень)**

| 2017-2018 уч год | 2018-2019 уч год | 2019-2020 уч год |
|------------------|------------------|------------------|
| 44               | -                | -                |

#### *Результаты сдачи ЕГЭ предметов по выбору*

Динамика результатов в соответствии с полученными баллами ЕГЭ в МКОУ «СОШ с. Ильичевское» обучающимися 11 классов в 2020 году

| Учебная дисциплина   | Кол-во сдававших | 81-100 |   | 61-80  |    |
|----------------------|------------------|--------|---|--------|----|
|                      |                  | кол-во | % | кол-во | %  |
| 1. История           | 1                | 0      | 0 | 1      | 50 |
| 2. Обществознание    | 1                | 0      | 0 | 1      | 50 |
| 3. Биология          | 1                | 0      | 0 | 1      | 50 |
| 4. Физика            | 0                | 0      | 0 | 0      | 0  |
| 5. Химия             | 1                | 0      | 0 | 1      | 50 |
| 6. Информатика и ИКТ | 0                | 0      | 0 | 0      | 0  |
| 7. География         | 0                | 0      | 0 | 0      | 0  |

|                    |   |   |   |   |   |
|--------------------|---|---|---|---|---|
| 8. Литература      | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9. Английский язык | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

В 2020 году учащиеся в связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой учащиеся 9 классов не сдавали ОГЭ.

## **2.2. Риски деятельности в соответствии с рисковым профилем МКОУ «СОШ с. Ильичевское», которые необходимо устранять в процессе преобразований в рамках реализации Концепции**

По результатам анализа контекстных данных по МКОУ «СОШ с. Ильичевское» был составлен рисковый профиль школы. Были определены 4 фактора высокой значимости, 4 фактора – средней и 2 – низкой.

В результате анализа определены 4 риска деятельности, которые необходимо устранять в процессе преобразований на данный период:

- низкий уровень оснащения школы;
- высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности;
- пониженный уровень школьного благополучия;
- низкий уровень вовлеченности родителей.

Развернутая оценка рисков школы показала, что:

- риск «Низкий уровень оснащения школы» обусловлен недостаточным оснащением школы учебными материалами, современным цифровым оборудованием.
- риск «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности» обусловлен долей обучающихся, которым учителя рекомендуют дополнительные занятия с целью ликвидации отставания от учебной программы.
- риск «Пониженный уровень школьного благополучия» обусловлен низким профессиональным мастерством педагогов, профессиональным выгоранием;
- риск «Низкий уровень вовлеченности родителей» обусловлен низким уровнем ответственности родителей.

В этой связи в школе будет организована работа в рамках следующих направлений:

- «Повышение уровня оснащения школы»
- «Преодоление рисков учебной неуспешности»
- «Преодоление рисков пониженного школьного благополучия»
- «Преодоление рисков низкого уровня вовлеченности родителей»

## **3. Цели и задачи развития образовательной организации**

Для устранения рисков, выявленных в ходе анализа контекстных данных по МКОУ «СОШ с. Ильичевское», и выстраивания работы по каждому выбранному рисковому направлению сформулированы следующие цели и задачи:

- **направление «Повышение уровня оснащения школы»**

**Цель:** улучшение уровня оснащения школы, способствующего повышению качества образования за счет эффективного использования всех компонентов информационно-образовательной среды.

**Задачи:**

1. Модернизировать материально-техническую базу школы через оснащение компьютерами кабинетов информатики и информационно-библиотечного центра;
2. Пополнить новой мебелью кабинеты, спортивным оборудованием - спортивный зал.

- **направление «Преодоление рисков учебной неуспешности»**

**Цель:** Создание условий для целостной систематической работы с обучающимися, имеющими риски школьной неуспешности.

**Задачи:**

1. Разработать программу по работе с обучающимися, имеющими риски школьной неуспешности, на основе индивидуального и дифференцированного подходов.
2. Осуществлять мониторинг развития обучающихся с рисками учебной неуспешности.
3. Осуществлять системное психолого-педагогическое сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности.
4. Организовать обучение педагогических работников по программам, направленным на повышение психолого-педагогической компетентности, использования критериального и формирующего оценивания в образовательной деятельности.

- **направление «Преодоление рисков пониженного школьного благополучия»**

**Цель:** создание условий для обеспечения высокого уровня школьного благополучия.

**Задачи:**

1. Повысить мотивацию у родителей к результатам качества образования обучающихся, заинтересованность и ответственность родителей за личные результаты своих детей.
2. Внедрить модель реализации восстановительных технологий в систему профилактики конфликтных ситуаций в школьной среде через организацию деятельности школьной службы примирения.
3. Развивать компетенций педагогов, психологов, обучающихся и родителей в проведении антибуллинговой политики.
4. Развивать корпоративную культуру и межличностные отношения в педагогическом коллективе.

- **направление «Преодоление рисков низкого уровня вовлеченности родителей»**

**Цель:** создание условия для эффективного вовлечения родителей в процессы обучения, воспитания и управления школой.

**Задачи:**

1. Создание единого информационного пространства школы.
2. Повышение уровня педагогической компетентности родителей.
3. Создать условия для создания объективного имиджа школы в социуме. Повысить мотивацию у родителей к результатам качества образования обучающихся, заинтересованность и ответственность родителей за личные результаты своих детей.





#### 4.Меры и мероприятия по достижению целей развития

| Сроки реализации Программ           | Проекты изменений                                                                                                                                     | Краткое описание проекта (что произойдет?)                                                                                                                                                                                                                                                                               | Участники проектов                                                                         | Ресурсы для реализации проектов                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020-2021<br>2021-2022<br>2022-2023 | <b>Программа</b> «Повышение уровня оснащения школы»:<br><b>Проект</b> «Современная школа»                                                             | -Улучшение материально технического положения школы: приобретено новое цифровое оборудование, учебные материалы, улучшено состояние классов и кабинетов, спортивного зала: заменена мебель, приобретен спортивный инвентарь.                                                                                             | Администрация МКОУ «СОШ с. Ильичевское»                                                    | <b>Кадровые:</b> директор МКОУ «СОШ с. Ильичевское».<br><b>Финансовые:</b> бюджетные средства школы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2020-2021<br>2021-2022<br>2022-2023 | <b>Программа</b> «Понижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности»<br><b>Проект</b> «Профессиональный рост педагогов: от теории к практике» | -Повышение профессионального уровня педагогов через освоение и внедрение современных образовательных техник, методов, приемов обучения (технология организации парной и групповой работы учащихся, внутриклассное оценивание, Повышение квалификации педагогических работников по выявленным профессиональным дефицитам. | Педагогические работники МКОУ «СОШ с. Ильичевское», педагоги-психологи, социальный педагог | <b>Кадровые:</b> педагоги МКОУ «СОШ с. Ильичевское», администрация МКОУ «СОШ с. Ильичевское».<br><b>Финансовые:</b> бюджетные средства школы<br><b>Информационные:</b> официальный сайт МКОУ «СОШ с. Ильичевское», группы школы в социальных сетях<br><b>Материально-технические:</b> кабинеты МКОУ «СОШ с. Ильичевское», компьютерная база школы.<br><b>Научно-методические:</b> (методические семинары, мастер-классы и т.п.) |

|                                     |                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020-2021<br>2021-2022<br>2022-2023 | <p><b>Программа</b> «Понижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности»</p> <p><b>Проект</b> «ВСОКО: работа с результатами»</p> | <p>-Создание и внедрение модели ВСОКО, позволяющей эффективно работать с образовательными результатами оценочных и мониторинговых процедур всего класса и индивидуально каждого обучающегося.</p> <p>-Снижение доли учащихся с рисками учебной неуспешности.</p> | Администрация, педагогический коллектив МКОУ «СОШ с. Ильичевское»                     | <p><b>Кадровые:</b> педагоги МКОУ «СОШ с. Ильичевское», администрация МКОУ «СОШ с. Ильичевское».</p> <p><b>Информационные:</b> сайты ФИПИ, ФИСОКО,</p> <p><b>Материально-технические:</b> кабинеты МКОУ «СОШ с. Ильичевское», компьютерная база школы.</p> <p><b>Научно-методические:</b> (методические семинары, мастер классы, заседания методических объединений, проблемные группы, рабочие группы)</p> |
| 2020-2021<br>2021-2022<br>2022-2023 | <p><b>Программа</b> «Повышение уровня школьного благополучия»</p> <p><b>Проект</b> «Школьный уклад: детско-взрослый клуб «На связи»</p> | <p>Конструктивное взаимодействие «родитель-ребенок-педагог», через организацию работы клуба «На связи» из числа учащихся, родителей, педагогов школы</p>                                                                                                         | Администрация, педагогический коллектив МКОУ «СОШ с. Ильичевское», учащиеся, родители | <p><b>Кадровые:</b> педагоги МКОУ «СОШ с. Ильичевское», администрация МКОУ «СОШ с. Ильичевское», учащиеся, родители.</p> <p><b>Информационные:</b> сайт школы, группа МКОУ «СОШ с. Ильичевское» в социальных сетях, мессенджерах</p>                                                                                                                                                                        |

|                                     |                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020-2021<br>2021-2022<br>2022-2023 | <b>Программа</b> «Повышение уровня школьного благополучия»<br><br><b>Проект</b> «Школьная служба примирения» | -Снижение числа повторных конфликтов и правонарушений несовершеннолетних, охваченных программами восстановительного правосудия.<br>-Увеличение числа учащихся, принявших участие в восстановительных программах: как получивших помощь, так и в качестве организаторов такой работы.<br>-Разделение идеологии медиативного подхода в разрешении конфликтов не менее чем 90% членов педагогического коллектива | Администрация, педагогический коллектив МКОУ «СОШ с. Ильичевское», учащиеся, родители | <b>Кадровые:</b> педагоги МКОУ «СОШ с. Ильичевское», социально-психологическая служба, администрация МКОУ «СОШ с. Ильичевское», учащиеся, родители.<br><b>Информационные:</b> сайт школы, группа МКОУ «СОШ с. Ильичевское» в социальных сетях, мессенджерах |
| 2020-2021<br>2021-2022<br>2022-2023 | <b>Программа</b> «Повышение уровня школьного благополучия»<br><br><b>Проект</b> «Анти-буллинг»               | Эффективная профилактическая работа, содействие формированию образовательной среды, препятствующей возникновению травли, включая алгоритм правовых действий, педагогических мер и психологических интервенций в ситуациях буллинга.                                                                                                                                                                           | Администрация, педагогический коллектив МКОУ «СОШ с. Ильичевское», учащиеся, родители | <b>Кадровые:</b> педагоги МКОУ «СОШ с. Ильичевское», социально-психологическая служба, администрация МКОУ «СОШ с. Ильичевское», учащиеся, родители.<br><b>Информационные:</b> сайт школы, группа МКОУ «СОШ с. Ильичевское» в социальных сетях, мессенджерах |

|                                     |                                                                                                        |                                                                                                                        |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2020-2021<br>2021-2022<br>2022-2023 | <b>Программа</b> «Повышение<br>уровня вовлеченности<br>родителей»<br><br><b>Проект</b> «Семья и школа» | Повышение родительской мотивации к контролю за успеваемостью, исправление неудовлетворительных и нежелательных оценок. | Администрация,<br>педагогический<br>коллектив<br>МКОУ «СОШ с.<br>Ильичевское»,<br>учащиеся,<br>родители | <b>Кадровые:</b> педагоги МКОУ «СОШ с. Ильичевское», социально-психологическая служба, администрация МКОУ «СОШ с. Ильичевское», учащиеся, родители.<br><b>Информационные:</b> сайт школы, группа МКОУ «СОШ с. Ильичевское» в социальных сетях, мессенджерах |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

